

全国高校实验室工作研究会农业高校分会

工作动态

2014年12月29日

总第12期

2014年第4期

全国高校实验室工作研究会工作信息

1. 2014年秋季全国高教仪器设备展示会2014年11月9日至11日在四川省成都市世纪新城国际会展中心举行。全国29个省(区、市)近万名代表参会,550多家国际国内知名企业参展,展位数1200多个。

展会期间,同时举办了“高校实验室建设与管理高层论坛”暨“高校实验室建设发展报告(2013)”首发式、“高校实验室资源开放共享学术研讨会”“高校应用能力建设研讨会”“全国高校体育创新器材暨场馆建设研讨会”等系列活动。首次开展了“高等学校自制实验教学仪器设备评选活动”,来自全国200多个高校的700多件教具参与了评选,300多个优秀教具参展。

本次高仪展由中国高等教育学会主办,中国高等教育学会实验室管理工作分会协办,四川省高等教育学会高校实验室管理专业委员会承办。

2. 2014年12月13-16日,《实验室研究与探索》第25次编委会在福建省漳州市召开,教育部及高校实验室工作研究会有关领导、高级顾问、编委及特邀编委、特邀联络员等参加了会议。会上,《实验室研究与探索》编辑部汇报有关工作,出席代表们就实验技术队伍建设进行了研讨,华中农业大学、华南农业大学、江西农业大学、上海海洋大学等农业分会的编委单位参加了研讨。

3. 2014年11月9日,第六届全国理事会第四次常务理事会在成都

世纪城新国际会展中心召开，研究会六届常务理事及研究会各工作部、委员会和秘书处相关人员参加了会议。会议对省市、行业研究会提出的理事/常务理事的调整进行了审议，

对研究会理事长工作会提名副理事长、副秘书长人选进行了审议，研究会秘书长武晓峰报告了研究会年度工作。华中农业大学、江西农业大学等农业高校的代表参加了会议。

农业分会近期活动

2014年12月12-13日，全国高校实验室工作研究会农业高校分会2014年度管理工作研讨会在华南农业大学召开，来自全国25所农林水及涉农高校的近百名代表参加，分会理事长、华中农业大学副校长吴平，华南农业大学总会计师蒋育燕，全国高校实验室工作研究会副理事长兼秘书长、清华大学实验室与设备处处长武晓峰出席了本次会议。

会上，通报了全国高校实验室工作研究会相关工作进展情况。清华大学、中山大学、华南农业大学、青

岛农业大学的相关职能部门负责人就国内外大学实验室建设、设备与实验室信息化建设、采购管理实践、资产管理与实践作了专题报告。研讨会期间，青年科级干部进行了论文演讲交流，余乐俊、王文俊等10人分获一、二、三等奖。

通过此次会议的学习、交流与讨论，为进一步探索农林水高校仪器设备开放共享、政府采购、资产与设备信息化等管理工作打开了新的思路、提供了新的可行办法。

本期编者单位（河南农业大学）典型工作介绍

河南农业大学国有资产管理处成立于2009年1月，由原校办产业管理处和总务处国有资产管理科合并为国有

资产管理处，是学校国有资产归口管理职能部门。其主要职责是包括：制定和完善国有资产管理规章制度、负

负责学校国有资产产权界定，产权登记、资产管理网络化建设；负责仪器设备家具等调拨、转让、回收、捐赠、报废及报失等；负责学校资产采购计划与招投标等工作。对经营性资产实行有偿使用并监督其实现保值增值，对可经营性资产进行有效利用及开发规划；负责校办企业改制、产权登记、年检、变更、注销等事项的审核申报工作等。现设有综合管理科、校办产业管理科、事业资产管理科、招标与政府采购管理科。成立以来，主要开展了以下工作：

一、注重资产管理的制度化、规范化建设

为了依法管好学校的国有资产，根据国家和上级有关部门制定的国有资产管理相关规定，结合学校实际情况，从资产配置、资产购置、资产入账、资产调拨、资产报废等各个环节，重新规范了学校资产管理流程，修订和颁布了《河南农业大学事业性固定资产管理办法》，同时还配套完善了相关的《河南农业大学政府采购管理暂行办法》、《河南农业大学仪器设备损坏丢失赔偿实施细则》、《河南农业大学家具配置标准》及《河南农业大学关于加强政府采购合同管理的通知》

等多项相关办法或规章制度，对学校的资产的申购、配置、使用、管理、维护、处置、损坏丢失、赔偿等各方面做出了明确详尽的规范与界定；做到了有章可循、依法管理。

二、构建完善校院两级资产管理模式

国有资产管理工作中包含资产购置形成、登记入账、清产核资、处置调配等多个程序，面临着专业性强、采购量大、环节多、涉及面广、专职人员配备少等诸多因素的制约。为适应这一新情况的要求，成立时在“院为主体，权责明晰，一级核算，两级管理”的财务运行机制基础上，按照责、权、利相结合原则，形成了“统一领导，两级管理，分权制约，权责明晰”的校院两级资产管理运行机制。明确划分校院两级职责，充分发挥院级在资产管理中的作用，划分校院两级职能为：

1、校级管理主要职能：①国资处负责校内政府采购政策的实施、规范操作程序和和对院级资产管理的业务指导和协调监督，负责全校日常工作，主要包括组织实施各类政府采购计划的审核、汇总、编制申报政府采购计划，组织大额采购项目合同签

订和验收、登记入账、调配处置等；②计划财务处负责全校采购预算的编制，采购资金的落实，以及报账和货款支付等工作；③教学和科研管理部门负责牵头组织对各学院申报的采购计划进行可行性论证；④监察和审计部门全程参与对政府采购的监督、检查和审计工作。

2、院级管理主要职能：负责本单位采购项目的预算编制、论证、采购计划申请和相关技术资料的编写，采购合同签订执行，资产验收、登录提交、处置申报等工作。为了保证院级资产管理工作的有效落实，建立了院级资产管理责任制。院级各单位指定一名领导负责资产管理工作，同时确定一名资产管理人，负责本院及院内各单位资产管理日常具体工作，办理本单位资产管理工作各项事务。

三、强化校院两级购置与管理环节的内部控制

针对部分单位和个人对采购工作重要性认识不足、采购预算编制简单粗放、计划性不强、缺乏约束性、专业采购人员缺乏等现状，着重强化了以下几个方面的工作：

1、科学编制采购预算。在校院两级管理模式下，将预算编制分解到各

个学院，要求各学院提高预算编报意识，贴近本院具体情况，提出客观实际的院级采购预算；学校汇总各院预算，结合教学科研、学工管理的实际需求对各院预算进行论证和微调，并预留相应的预算弹性空间。对于经过审批的采购预算，在进行采购活动中严格按预算金额执行，特别是控制好追加预算，强化预算约束。

2、加强采购计划周期性管理。学校一直采用分期采购方式，以两个月为一个周期，各采购单位于每个双数月月月底前将下一周期的采购计划汇总，上报国资处，国资处于下一月月初上报省教育厅、财政厅审批后组织实施。这样既可以集中采购规模，取得更好的效益；又能给各个采购单位一个明确的采购计划安排，让他们可以根据本单位的实际情况，合理安排采购计划的实施。

3、建立专门专人的管理队伍。本着“统一领导、归口管理、分级负责、责任到人”的原则，学校近年来逐步健全、完善和理顺了国有资产管理工作领导体制和管理体制，确保了国有资产管理工作有效开展和正常运行。学校成立了以分管校长为组长的国有资产管理工作领导小组，建

立了以国有资产管理处为主要职能管理机构，财务处、总务处、教务处等归口管理部门与使用部门分工明确、各司其责的管理体制。学校还分别设有大型仪器设备验收与处理鉴定小组。学校固定资产管理采用二级管理模式，各院及各部处、室均成立了一名由部门行政主管或实验室主任及一名工作人员组成的资产管理队伍。各部门的资产计划的申报，资产的登记、资产的验收、资产的处置以及上传下达由登记在册的单位指定且在国有资产管理处备案的资产管理员负责，在资产管理上只受理和接收各单位资产管理主管领导和院级资产管理员上报与录入的各种计划、合同、资产等材料。同时，坚持手提高全校资产管理员队的质量与相对稳定，非正式在编教职工不得担任各单位资产管理员岗位，资产管理员上岗均应向国有资产管理处报备审核，登记在册，不得随意变更。资产管理人变更，须办理资产的交接手续并到国资处办理变更手续。

三、创新管理手段，积极推广资产网络化管理应用

在国有资产管理工作中，学校十

分注重发挥现代信息技术在资产管理工作的应用与效能。近年来，在基本设施配置、信息数据建设、系统安全管理、基本业务规范等网化管理方面都进行了积极探索并取得了一定成效。国有资产管理处成立时，及时引入高校网络化的资产管理系统，建立了规范的“高校资产管理系统”基本信息数据库。将所有资产全部纳入系统实行网络化一体管理，从用户对新采购资产的录入、查询到资产管理处的审核、调配、处置、统计、服务反馈；从学校监管部门的核查、监管到资产管理处和财务处的快速对账，均实行远程、实时、动态化的网络管理，并在全省高校率先实现财务账、资产账和实物账实时对应，实现了资产与财务的账目精确对账，实时动态反馈，有效解决了资产与财务对账难的问题，确保了固定资产的数据和财务处的数据完整一致。同时为促进全校多种资源开放共享，提高国有资产的使用效益，学校分别建设了大型仪器设备资源共享信息系统和闲置设备网络调剂平台。对各单位闲置及拟淘汰、报废的仪器设备，定期通过闲置设备网络调剂平台为面向全校发布，方便免费调剂使用，发挥剩余使

用效益。

四、注重管理能力培养和业务水平提高

近年来，学校资产规模大幅度增长，进一步提高各级资产管理水平的管理水平和业务能力显得尤为迫切。

学校注重对各级资产管理人员的在职培训和学习，创办了全校资产管理交流网络学习平台，宣讲解释政策法规，交流学习业务知识，及时

解答各种疑问及意见反馈。不定期邀请省主管部门、相关专家教授对管理人员进行培训或座谈。由于学校各级资产管理队伍管理水平和专业技能的不断增长提高，国有资产管理校、院二级管理机制和以网络化为主要手段的高效精干管理方式受到了省教育厅、财政厅及兄弟院校的充分肯定和高度认可，连续获得了河南省“国有资产管理先进单位”。